|  |
| --- |
| *Laporan Rencana Korporasi ini berdasarkan ketentuan Pasal 68 dalam POJK 73/POJK.05/2016, dengan batas waktu penyampaian tiap 5 tahunan yaitu 31 Oktober tahun sebelumnya.* |

**RENCANA KORPORASI**

**PERUSAHAAN ASURANSI UMUM/PERUSAHAAN**

**REASURANSI/PERUSAHAAN ASURANSI JIWA1**

**Tahun ...............................2**

(diisi nama dan alamat perusahaan)

*1Tulis salah satu sesuai bidang usaha perusahaan.*

*2Periode Rencana Korporasi yang dilaporkan, misal tahun 2015 – 2020*

, 20xx

Direktur

(Cap Perusahaan)

N a m a J e l a s

Jabatan

1. Ringkasan Eksekutif

|  |
| --- |
| *Ringkasan eksekutif merupakan pintu masuk ke Rencana Korporasi. Paragraf ini hanya merupakan ringkasan yang menekankan pada isi dari rencana korporasi yang disampaikan.* |

1. Evaluasi Pelaksanaan Rencana Korporasi Periode Sebelumnya
   1. Perbandingan Antara Rencana Korporasi dengan Realisasi Rencana Bisnis Setiap Tahun (Abaikan jika perusahaan anda perusahaan baru)

Jabarkan secara detil rencana korporasi saat ini dan bagaimana realisasinya dengan rencana bisnis setiap tahun. Pada bagian ini, perusahaan dapat melihat kinerja perusahaan pada periode tersebut dengan membandingkan antara rencana korporasi dengan realisasi rencana bisnis. Contoh tabel di bawah dapat dimodifikasi lebih detil sesuai kebutuhan perusahaan.

| Indikator | 20XX-1 | | | 20XX-2 | | | 20XX-3 | | | 20XX-4 | | | 20XX-5 | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Rencana Korporasi | Realisasi | % | Rencana Korporasi | Realisasi | % | Rencana Korporasi | Realisasi | % | Rencana Korporasi | Realisasi | % | Rencana Korporasi | Realisasi | % |
| (1) | (2) | (2/1) | (1) | (2) | (2/1) | (1) | (2) | (2/1) | (1) | (2) | (2/1) | (1) | (2) | (2/1) |
| Premi Bruto |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Laba (Rugi) Setelah pajak |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Pencapaian Solvabilitas (%) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Kecukupan Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Likuiditas |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Beban klaim, Beban Usaha dan Komisi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Perimbangan Hasil Investasi dengan Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Hasil Usaha Asuransi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Return on Investment* (ROI) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Return on Equity* (ROE) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *dst (tambahkan indicator lain yang dianggap perlu)* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Keterangan:

\* Apabila penyampaian rencana korporasi adalah untuk tahun 2015-2019, maka 20XX-1 adalah 2014, 20XX-2 adalah 2013 dst

* 1. Kendala Yang Dihadapi dan Upaya Pemecahan Masalah

|  |
| --- |
| *Nyatakan secara jelas kendala yang dihadapi dalam melaksanakan rencana korporasi yang telah ditetapkan dan apa solusi dari pemecahan masalah* |

1. Posisi Perusahaan Asuransi Atau Perusahaan Reasuransi Saat Ini

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Lini usaha | Peringkat | Pangsa Pasar (%) | Keterangan |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |
| Dst | Lainnya |  |  |  |

1. Asumsi Yang Digunakan Dalam Menyusun Rencana Korporasi

| No | Asumsi | Proyeksi | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Tahun ke-1 | Tahun ke-2 | Tahun ke-3 | Tahun ke-4 | Tahun ke-5 |
| 1 | Nilai tukar rupiah |  |  |  |  |  |
| 2 | Tingkat inflasi |  |  |  |  |  |
| 3 | Kerugian katastropik (dalam  rupiah) |  |  |  |  |  |
| 4 | Tingkat hasil investasi |  |  |  |  |  |
| 5 | Jumlah pertanggungan baru (dalam premi rupiah) |  |  |  |  |  |
| 6 | Tingkat penghentian polis ( polis  yang dihentikan/jumlah polis di  awal periode) |  |  |  |  |  |
| 7 | Tingkat klaim (klaim bruto/premi  bruto) |  |  |  |  |  |
| 8 | dst (asumsi lain yang relevan) |  |  |  |  |  |

1. Tujuan, Sasaran Dan Strategi Pencapaian Rencana Korporasi
   1. Proyeksi Posisi Keuangan/Neraca Setiap Tahun Selama Lima Tahun

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Uraian | Proyeksi (Jan – Des) | | | | |
| 20XX\* | 20XX+1\* | 20XX+2\* | 20XX+3\* | 20XX+4\* |
|  |  |  |  |  |  |

* 1. Proyeksi Laba/Rugi Komprehensif Setiap Tahun Selama Lima Tahun

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Uraian | Proyeksi (Jan – Des) | | | | |
| 20XX\* | 20XX+1\* | 20XX+2\* | 20XX+3\* | 20XX+4\* |
|  |  |  |  |  |  |

* 1. Proyeksi Arus Kas Setiap Tahun Selama Lima Tahun
  2. Proyeksi Arus Kas Untuk Perusahaan Asuransi Umum/Perusahaan Reasuransi

| Uraian | Proyeksi (Jan – Des) | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 20XX\* | 20XX+1\* | 20XX+2\* | 20XX+3\* | 20XX+4\* |
| SALDO AWAL KAS DAN BANK |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. P r e m i |  |  |  |  |  |
| b. Klaim Koasuransi |  |  |  |  |  |
| c. Klaim Reasuransi |  |  |  |  |  |
| d. K o m i s i |  |  |  |  |  |
| e. Piutang |  |  |  |  |  |
| f. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Premi Reasuransi |  |  |  |  |  |
| b. Klaim |  |  |  |  |  |
| c. Komisi |  |  |  |  |  |
| d. Biaya-biaya |  |  |  |  |  |
| e. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. Penerimaan Hasil Investasi |  |  |  |  |  |
| b. Pencairan Investasi |  |  |  |  |  |
| c. Penjualan Aset Tetap |  |  |  |  |  |
| d. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Penempatan Investasi |  |  |  |  |  |
| b. Pembelian Aset Tetap |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. Pinjaman Subordinasi |  |  |  |  |  |
| b. Setoran Modal |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Pembayaran Dividen |  |  |  |  |  |
| b. Pembayaran Pinjaman Subordinasi |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN |  |  |  |  |  |
| SALDO AKHIR KAS DAN BANK |  |  |  |  |  |

* 1. Proyeksi Arus Kas Untuk Perusahaan Asuransi Jiwa

| Uraian | Proyeksi (Jan – Des) | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 20XX\* | 20XX+1\* | 20XX+2\* | 20XX+3\* | 20XX+4\* |
| SALDO AWAL KAS DAN BANK |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. P r e m i |  |  |  |  |  |
| b. Klaim Koasuransi |  |  |  |  |  |
| c. Klaim Reasuransi |  |  |  |  |  |
| d. K o m i s i |  |  |  |  |  |
| e. Piutang |  |  |  |  |  |
| f. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Premi Reasuransi |  |  |  |  |  |
| b. Klaim |  |  |  |  |  |
| c. Komisi |  |  |  |  |  |
| d. Biaya-biaya |  |  |  |  |  |
| e. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. Penerimaan Hasil Investasi |  |  |  |  |  |
| b. Pencairan Investasi |  |  |  |  |  |
| c. Penjualan Aset Tetap |  |  |  |  |  |
| d. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Penempatan Investasi |  |  |  |  |  |
| b. Pembelian Aset Tetap |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. Pinjaman Subordinasi |  |  |  |  |  |
| b. Setoran Modal |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Pembayaran Dividen |  |  |  |  |  |
| b. Pembayaran Pinjaman Subordinasi |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN |  |  |  |  |  |
| SALDO AKHIR KAS DAN BANK |  |  |  |  |  |

*Keterangan:*

*\* Apabila Keterangan:*

*Penyampaian rencana korporasi adalah untuk tahun 2015-2019, maka 20XX adalah 2015, 20XX+1 adalah 2016 dst.*

* 1. Proyeksi Rasio Tingkat Kesehatan Keuangan MMBR dan Rasio Tingkat Kesehatan Keuangan Selain MMBR dan Rasio Rentabilitas

| URAIAN | Proyeksi  Jan - Des | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 20XX\* | 20XX+1\* | 20XX+2\* | 20XX+3\* | 20XX+4\* |
| SALDO AWAL KAS DAN BANK |  |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. P r e m i |  |  |  |  |  |
| b. Klaim Koasuransi |  |  |  |  |  |
| c. Klaim Reasuransi |  |  |  |  |  |
| d. K o m i s i |  |  |  |  |  |
| e. Piutang |  |  |  |  |  |
| f. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk | - |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Premi Reasuransi |  |  |  |  |  |
| b. Klaim |  |  |  |  |  |
| c. Komisi |  |  |  |  |  |
| d. Biaya-biaya |  |  |  |  |  |
| e. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar | - |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | - |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. Penerimaan Hasil Investasi |  |  |  |  |  |
| b. Pencairan Investasi |  |  |  |  |  |
| c. Penjualan Aset Tetap |  |  |  |  |  |
| d. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk | - |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Penempatan Investasi |  |  |  |  |  |
| b. Pembelian Aset Tetap |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar | - |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | - |  |  |  |  |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN |  |  |  |  |  |
| Arus Kas Masuk |  |  |  |  |  |
| a. Pinjaman Subordinasi |  |  |  |  |  |
| b. Setoran Modal |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Masuk | - |  |  |  |  |
| Arus Kas Keluar |  |  |  |  |  |
| a. Pembayaran Dividen |  |  |  |  |  |
| b. Pembayaran Pinjaman Subordinasi |  |  |  |  |  |
| c. Lain-lain |  |  |  |  |  |
| Jumlah Arus Kas Keluar | - |  |  |  |  |
| JUMLAH ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN | - |  |  |  |  |
| SALDO AKHIR KAS DAN BANK | - |  |  |  |  |

* 1. Proyeksi Rasio-Rasio dan Pos-Pos Tertentu Lainnya Untuk Perusahaan Asuransi Umum

*(dalam jutaan rupiah) (rasio dalam persentase)*

| Uraian | Aktual | Proyeksi | Proyeksi | | | | Proyeksi | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Jan-Sept 20XX-1\* | Jan-Des 20XX-1\* | Tahun ke-1 | | | |
| Jan-Mar 20XX\* | Jan-Jun  20XX\* | Jan-Sep  20XX\* | Jan-Des  20XX\* | Jan-Des  20XX+1\* | Jan-Des 20XX+2\* |
| TINGKAT SOLVABILITAS ASET YANG DIPERKENANKAN |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aset Yang Diperkenankan |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Liabilitas (kecuali Pinjaman Subordinasi) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Jumlah Tingkat Solvabilitas (a) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Modal Minimum Berbasis Risiko (MMBR) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Jumlah MMBR (b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kelebihan (Kekurangan) Batas Tingkat Solvabilitas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Pencapaian Solvabilitas (a:b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| RASIO TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN SELAIN MMBR |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Likuiditas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Aset Lancar |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Liabilitas Lancar |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Rasio (a : b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Kecukupan Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Investasi + Kas & Bank (Lihat Neraca SAP) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Cadangan Teknis Retensi Sendiri |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Utang Klaim Retensi Sendiri + Utang Lain Kepada Tertanggung |  |  |  |  |  |  |  |  |
| d. Rasio (a : (b + c)) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Perimbangan Hasil Investasi dengan Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Hasil Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Rasio (a : b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Beban Klaim, Beban Usaha, dan Komisi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Beban Klaim Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Beban Usaha |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Komisi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. e. Rasio a : d (rasio I) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. f. Rasio b : d (rasio II) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. g. Rasio c : d (rasio III) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. h. Rasio I + Rasio II + Rasio III |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Return of Investment (ROI) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Laba (Rugi) Setelah Pajak |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Rata-rata Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Rasio a:b |  |  |  |  |  |  |  |  |
| vi. Return on Equity (ROE) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Laba (Rugi) Setelah Pajak |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Ekuitas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Rasio a:b |  |  |  |  |  |  |  |  |

*Keterangan:*

*\*Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.*

*\*\*Jika ada akun yang harus diisi dari perhitungan akumulasi, misal dari laporan laba rugi, maka diisi dengan nilai akumulasi.*

* 1. Proyeksi Rasio-Rasio dan Pos-Pos Tertentu Lainnya Untuk Perusahaan Asuransi Jiwa

| URAIAN | Aktual | Proyeksi | Proyeksi | | | | Proyeksi | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Tahun ke-1 | | | |
| Jan-Sept | Jan-Des | Jan-Mar 20XX\* | Jan-Jun  20XX\* | Jan-Sep  20XX\* | Jan-Des  20XX\* | Jan-Des  20XX+1\* | Jan-Des 20XX+2\* |
| 20XX-1\* | 20XX-1\* |
| TINGKAT SOLVABILITAS ASET YANG DIPERKENANKAN |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Liabilitas (kecuali Pinjaman Subordinasi) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Jumlah Tingkat Solvabilitas (a) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Modal Minimum Berbasis Risiko (MMBR) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Jumlah MMBR (b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kelebihan (Kekurangan) Batas Tingkat Solvabilitas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Rasio Pencapaian Solvabilitas (a:b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| RASIO TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN SELAIN MMBR |  |  |  |  |  |  |  |  |
| i. Rasio Likuiditas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Aset Lancar |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Liabilitas Lancar |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Rasio (a : b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ii.Rasio Kecukupan Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Investasi + Kas & Bank (Lihat Neraca SAP) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Cadangan Teknis Retensi Sendiri |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Utang Klaim Retensi Sendiri + Utang Lain Kepada Tertanggung |  |  |  |  |  |  |  |  |
| d. Rasio (a : (b + c)) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| iii.Rasio Perimbangan Hasil Investasi dengan Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Hasil Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Rasio (a : b) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| iv.Rasio Beban Klaim, Beban Usaha, dan Komisi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a. Beban Klaim Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b. Beban Usaha |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c. Komisi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| d. Pendapatan Premi Neto |  |  |  |  |  |  |  |  |
| e. Rasio a : d (rasio I) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| f. Rasio b : d (rasio II) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| g. Rasio c : d (rasio III) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| h. Rasio I + Rasio II + Rasio III |  |  |  |  |  |  |  |  |
| v. Return of Investment (ROI) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Laba (Rugi) Setelah Pajak |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Rata-rata Investasi |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Rasio a:b |  |  |  |  |  |  |  |  |
| vi. Return on Equity (ROE) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Laba (Rugi) Setelah Pajak |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Ekuitas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Rasio a:b |  |  |  |  |  |  |  |  |

*Keterangan:*

*\*Apabila penyampaian rencana bisnis adalah untuk tahun 2015 - 2017, maka 20XX-1 adalah tahun 2014 (tahun berjalan), 20XX adalah tahun 2015 dst.*

*\*\*Jika ada akun yang harus diisi dari perhitungan akumulasi, misal dari laporan laba rugi, maka diisi dengan nilai akumulasi.*

1. Tujuan, Sasaran, Strategi, Kebijakan Dan Program Kegiatan Non Keuangan

Contoh:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Isu Strategik 1:  Struktur SDM | | | | | | |
| Sasaran:  1. Peningkatan umur produktif menjadi 90.5%.  2. Peningkatan tenaga ahli dari 10% (40 orang) menjadi 25% 100 orang).  3. Terwujud struktur komposisi SDM yang ideal. | | | | | | |
| Strategi:  Rekomposisi dan Pemetaan SDM | | | | | | |
| Kebijakan:  Rekomposisi SDM didasarkan atas kompetensi yang dibutuhkan perusahaan | | | | | | |
| No | Program | 20XX | 20XX+1 | 20XX+2 | 20XX+3 | 20XX+4 |
| 1 | Melakukan *man power planning* |  |  |  |  |  |
| 2 | *Job enrichment* |  |  |  |  |  |
| 3 | Mutasi atau rotasi pegawai secara sistematis dan berkesinambungan berdasarkan kompetensi dan kebutuhan perusahaan |  |  |  |  |  |
| 4 | Melakukan rekrutmen sesuai kompetensi yang dibutuhkan perusahaan |  |  |  |  |  |

1. SDM

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Isu Strategik:  ...................... | | | | | | |
| Sasaran:  1. ..............................  2. ..............................  3. .............................. | | | | | | |
| Strategi:  .............................. | | | | | | |
| Kebijakan:  Rekomposisi SDM didasarkan atas kompetensi yang dibutuhkan perusahaan | | | | | | |
| No | Program | 20XX | 20XX+1 | 20XX+2 | 20XX+3 | 20XX+4 |
| 1 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 2 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 3 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 4 | .............................. |  |  |  |  |  |
| Dst |  |  |  |  |  |  |

1. Teknologi Informasi

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Isu Strategik:  ...................... | | | | | | |
| Sasaran:  1. ..............................  2. ..............................  3. .............................. | | | | | | |
| Strategi:  .............................. | | | | | | |
| Kebijakan:  Rekomposisi SDM didasarkan atas kompetensi yang dibutuhkan perusahaan | | | | | | |
| No | Program | 20XX | 20XX+1 | 20XX+2 | 20XX+3 | 20XX+4 |
| 1 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 2 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 3 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 4 | .............................. |  |  |  |  |  |
| Dst |  |  |  |  |  |  |

Keterangan:

\* Apabila penyampaian rencana korporasi adalah untuk tahun 2015-2019, maka 20XX adalah 2015, 20XX+1 adalah 2016 dst.

1. Pengembangan Produk

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Isu Strategik:  ...................... | | | | | | |
| Sasaran:  1. ..............................  2. ..............................  3. .............................. | | | | | | |
| Strategi:  .............................. | | | | | | |
| Kebijakan:  Rekomposisi SDM didasarkan atas kompetensi yang dibutuhkan perusahaan | | | | | | |
| No | Program | 20XX | 20XX+1 | 20XX+2 | 20XX+3 | 20XX+4 |
| 1 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 2 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 3 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 4 | .............................. |  |  |  |  |  |
| Dst |  |  |  |  |  |  |

1. Pengembangan Jaringan Kantor

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Isu Strategik:  ...................... | | | | | | |
| Sasaran:  1. ..............................  2. ..............................  3. .............................. | | | | | | |
| Strategi:  .............................. | | | | | | |
| Kebijakan:  Rekomposisi SDM didasarkan atas kompetensi yang dibutuhkan perusahaan | | | | | | |
| No | Program | 20XX | 20XX+1 | 20XX+2 | 20XX+3 | 20XX+4 |
| 1 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 2 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 3 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 4 | .............................. |  |  |  |  |  |
| Dst |  |  |  |  |  |  |

1. Hal-hal lain Yang Berkaitan Dengan Kegiatan Perusahaan

Informasi lainnya paling sedikit meliputi informasi yang perlu disampaikan karena mempengaruhi kegiatan usaha yang tidak disebutkan dalam cakupan rencana bisnis.

Contoh:

1. Rencana merger, akuisisi, dan konsolidasi

2. Pengalihan portofolio pertanggungan

3. Rencana perubahan bidang usaha perasuransian

4. rencana perubahan kegiatan usaha tidak berdasarkan prinsip syariah berdasarkan prinsip syariah.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Isu Strategik:  ...................... | | | | | | |
| Sasaran:  1. ..............................  2. ..............................  3. .............................. | | | | | | |
| Strategi:  .............................. | | | | | | |
| Kebijakan:  Rekomposisi SDM didasarkan atas kompetensi yang dibutuhkan perusahaan | | | | | | |
| No | Program | 20XX | 20XX+1 | 20XX+2 | 20XX+3 | 20XX+4 |
| 1 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 2 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 3 | .............................. |  |  |  |  |  |
| 4 | .............................. |  |  |  |  |  |
| Dst |  |  |  |  |  |  |